

INDUSTRIE DU FUTUR



Evaluation Stratégique

CYLAD CONSULTING ET LA RÉGION
AUVERGNE-RHÔNE ALPES VOUS
ACCOMPAGNENT DANS
VOS PROJETS DE TRANSFORMATION

Vous êtes une TPE, PME ou ETI établie en Région
Auvergne-Rhône Alpes ?

Pilotez votre redémarrage et engagez votre
transformation vers l'Industrie du Futur en bénéficiant
d'un accompagnement sur-mesure avec CYLAD, porté
par la Région et cofinancé par l'Etat



Contexte

Le grand plan national « 10 000 PME vers l'industrie du futur ».

- L'Etat a pour objectif d'accompagner **10.000 PME françaises sur 3 ans** vers l'Industrie du Futur via les Régions.
- La **Région Auvergne-Rhône-Alpes** relance son dispositif Ambition « Être accompagné dans mon projet Industrie du Futur » afin de soutenir individuellement les PME et ETI implantées sur la région. A ce titre, elle s'est engagée à soutenir plus de **1 500 TPE, PME et ETI** industrielles d'ici **2022**.
- L'objectif du dispositif est d'accompagner les entreprises dans leurs projets de **développement industriel** et d'appropriation des **outils et méthodes de l'industrie du futur**.

La Région Auvergne
Rhône Alpes a
référéncé **CYLAD**
Consulting dans le
cadre de ce parcours

Le parcours Industrie du Futur vise à redémarrer votre outil industriel et le rendre plus résilient dans le futur

3 horizons pour faire face à la crise du Covid-19

Périmètre 'Industrie du futur'

Très court terme - en cours

Gérer la crise

- Prendre les mesures d'urgence sanitaires pour protéger salariés et clients
- Organiser la continuité de production
 - Gérer les demandes clients et approvisionnements
 - Piloter les ressources (effectifs...)
- Structurer l'équipe de gestion de crise
- Communiquer vers le personnel, les clients et les fournisseurs
- Gérer les demandes d'aides

Court et moyen-terme

Préparer le redémarrage

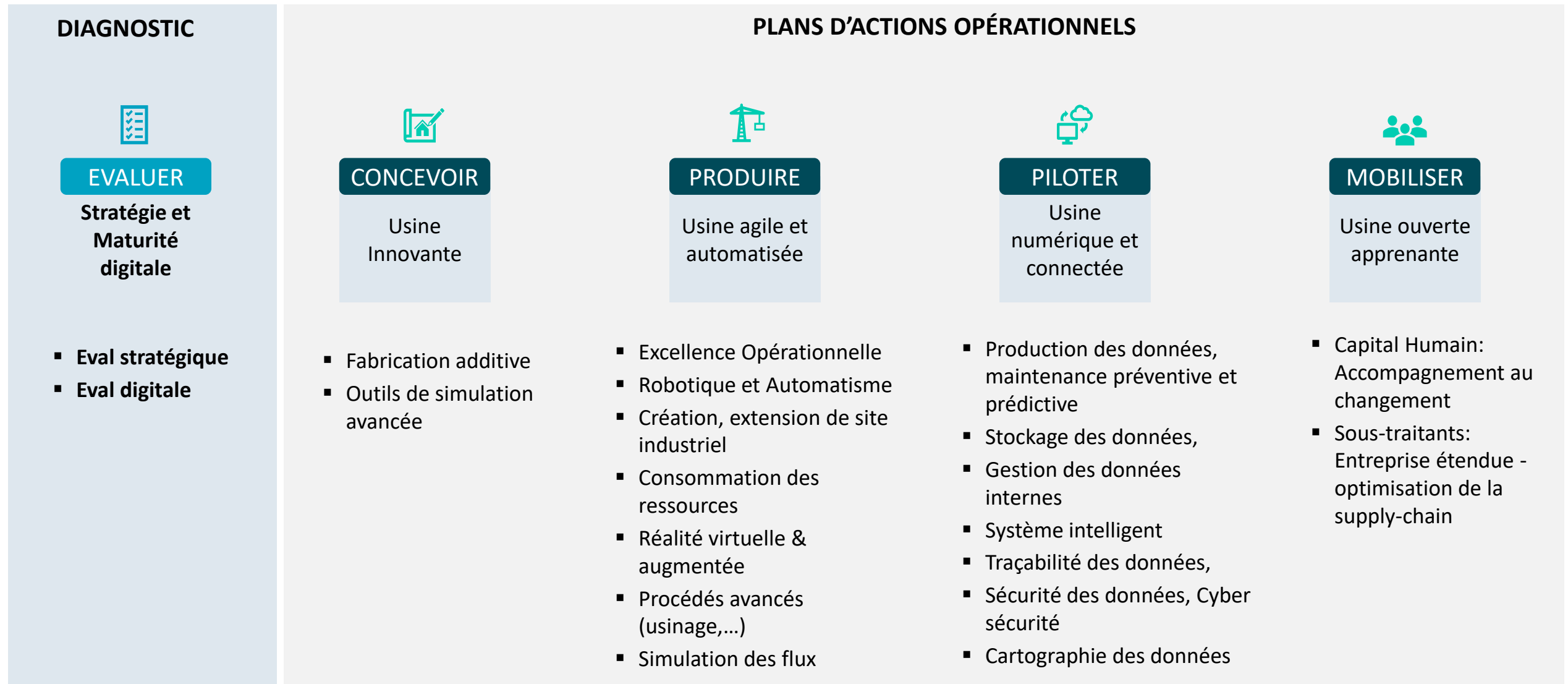
- Protéger durablement les salariés, clients et prestataires
- Gérer la demande des clients (volatilité, mix produits, volume)
- Adapter les moyens de production
 - Moyens industriels
 - Ressources et compétences
- Piloter la supply chain
- Piloter la performance et les risques économiques (incl. cash, rentabilité)
- Communiquer
- Piloter les demandes d'aides

Moyen et long-terme

Mettre en place le 'nouveau normal'

- Revoir la vision / stratégie
 - Revisiter la répartition sectorielle des activités
 - Adapter le mix produits aux nouveaux besoins / nouvelles demandes
 - Adapter le modèle économique
 - Repenser la chaîne d'approvisionnement
 - Rendre l'organisation de l'entreprise plus agile
 - Identifier les opportunités (relocalisation, consolidation)
- Accélérer la digitalisation et l'automatisation au service de votre stratégie et de votre performance
- Co-construire avec les collaborateurs un modèle plus résilient et durable

Le parcours *Industrie du Futur* couvre 5 dimensions pour adresser à 360° vos enjeux de redémarrage et de transformation pour plus de résilience, de compétitivité et de croissance





EVALUER

Stratégie

OBJECTIFS POUR L'ENTREPRISE ACCOMPAGNÉE

- Analyser et repenser sa stratégie
- Evaluer les activités industrielles
- Rééquilibrer son portefeuille d'activité
- Identifier des voies de diversification et repositionner

- ✓ **Diagnostic stratégique de l'entreprise et de ses domaines d'activités** (vision du dirigeant, analyse de l'environnement externe et concurrentiel, potentialités de l'entreprise en matière d'organisation, de compétences et RH, de production, de logistique, de ressources financières et de capacité d'investissement)
- ✓ **Proposition de scénarios d'évolution** (maintien, rééquilibrage ou diversification du portefeuille d'activités, évolution de l'outil de production et de l'organisation, nouveau modèle économique / offre de service pour développer le chiffre d'affaire et la rentabilité,...)
- ✓ **Identification des facteurs clés de succès** des scénarii retenus et des **plans d'actions**
- ✓ **Evaluation des moyens** (investissements en machines et équipements, orientation logiciels pour une production intelligente...) et des **ressources à associer**.

Notre équipe CYLAD a l'expérience de ce type de projet et l'expertise industrielle

Laurence Massat

Directrice Associée - Toulouse

Tel: 06 23 80 91 75
laurence.massat@CYLAD.com



- Expérience dans les opérations et le conseil depuis 1999
- Experte Transformation, Performance opérationnelle, RSE, Conduite du changement, Agile
- Secteurs : Santé, électronique, Aéro

Patrick Sage

Directeur Associé - Toulouse

Tel: 06 98 37 30 58
patrick.sage@CYLAD.com



- Expérience dans les opérations et le conseil depuis 1998
- 12 ans chez McKinsey & Co
- Expert Supply Chain, Performance industrielle, Transformation
- Secteurs : Transports, santé, IT, Aéro

Arnaud Guerin

Principal

Tel: 06 33 58 26 91
arnaud.guerin@cylad.com



- Expérience dans les opérations et le conseil depuis 2006
- Optimisation industrielle, supply chain, contrôle de gestion
- Secteurs : Transports, Aéro, Grande Distribution

Pierre Antoine Chandon

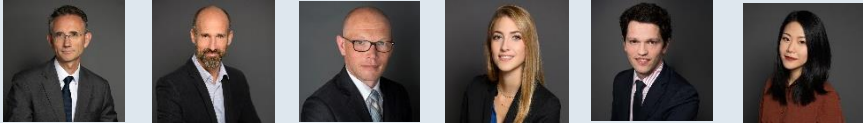
Manager

Tel: 06 07 80 61 33
pierre-antoine.chandon@cylad.com



- Expérience dans les opérations et le conseil depuis 2011
- Excellence opérationnelle, R&D, Supply-chain
- Secteurs : Santé, IT, Aéro,

+ Forte expertise industrielle interne chez CYLAD



Experts sectoriels

- Automobile & transports
- Energie
- Aéronautique et défense
- Pharmacie & Santé
- Electronique
- Agro alimentaire
- Services

Experts fonctionnels

- Stratégie de développement
- Développement produit
- Transformation digitale
- Supply Chain & production
- Achats
- conduite du changement

Pourquoi CYLAD Consulting?



Spécialiste de la performance industrielle

Plus de 90% de nos clients sont des **industriels de toutes tailles** que nous accompagnons dans **l'amélioration de leur performance**, en particulier sur des **problématiques transverses**, de **supply chain**, **d'entreprise étendue**



Une compétence reconnue en Transformation Business & Digitale

Près de **25% de l'activité de CYLAD** en 2019, soit une quarantaine de projets, et intègre les aspects **organisationnels**, de **modèles économiques**, de **digitalisation** ou de **transformation environnementale**



Maîtrise des leviers de l'Industrie du Futur et capacité à mobiliser des experts

Nos équipes ont accompagné des acteurs industriels pour la sélection et la mise en œuvre de nouvelles technologies ou de nouvelles méthodes **impactant concrètement la compétitivité**



Approche collaborative et pragmatique pour maximiser l'impact

CYLAD est reconnu pour la qualité et l'engagement de son accompagnement de bout-en-bout, du cadrage jusqu'à la mise en œuvre. La co-construction avec le client permet **un impact rapide, pertinent et pérenne**



Un ancrage local fort

CYLAD accompagne depuis plusieurs années des **industriels locaux**. CYLAD souhaite s'investir et se développer au sein de la région Rhône Alpes Auvergne

Agenda

- **Présentation du dispositif**
- Notre approche
- Présentation de CYLAD Consulting

Les critères d'éligibilité pour l'accompagnement

- Tout secteur d'activité
- Entreprise ayant un site de production en Auvergne Rhône Alpes
- Entreprise de taille < à 2000 employés (Règles de consolidation de l'effectif si l'entreprise appartient à un Groupe, l'effectif total ne doit pas être de plus de 2000 personnes)
- La durée de l'accompagnement est de **5 à 8 jours une avec une prise en charge** à hauteur de 4 000 € maximum (cette participation peut aller jusqu'à 8 000 € dans le contexte si le projet est lié à la crise COVID)
- Cet accompagnement est dans la phase « Evaluation » peut donner suite à un accompagnement sur les lots « plans d'action opérationnels »

Présentation du dossier auprès de la Région qui valide les critères et donne son accord.

Comment réaliser une demande d'accompagnement?

 Entreprise souhaitant être accompagnée



Vos contacts chez CYLAD :

- Par email : industriedufutur@cylad.com
- Par téléphone :
 - Laurence Massat: +33 6 23 80 91 75
 - Pierre Antoine Chandon: +33 6 07 80 61 33



Pour plus d'information sur le dispositif, rendez-vous sur :

<https://ambitioneco.auvergnerhonealpes.fr/aideEco/28/319-etre-accompagne-dans-mon-projet-industrie-du-futur.htm>

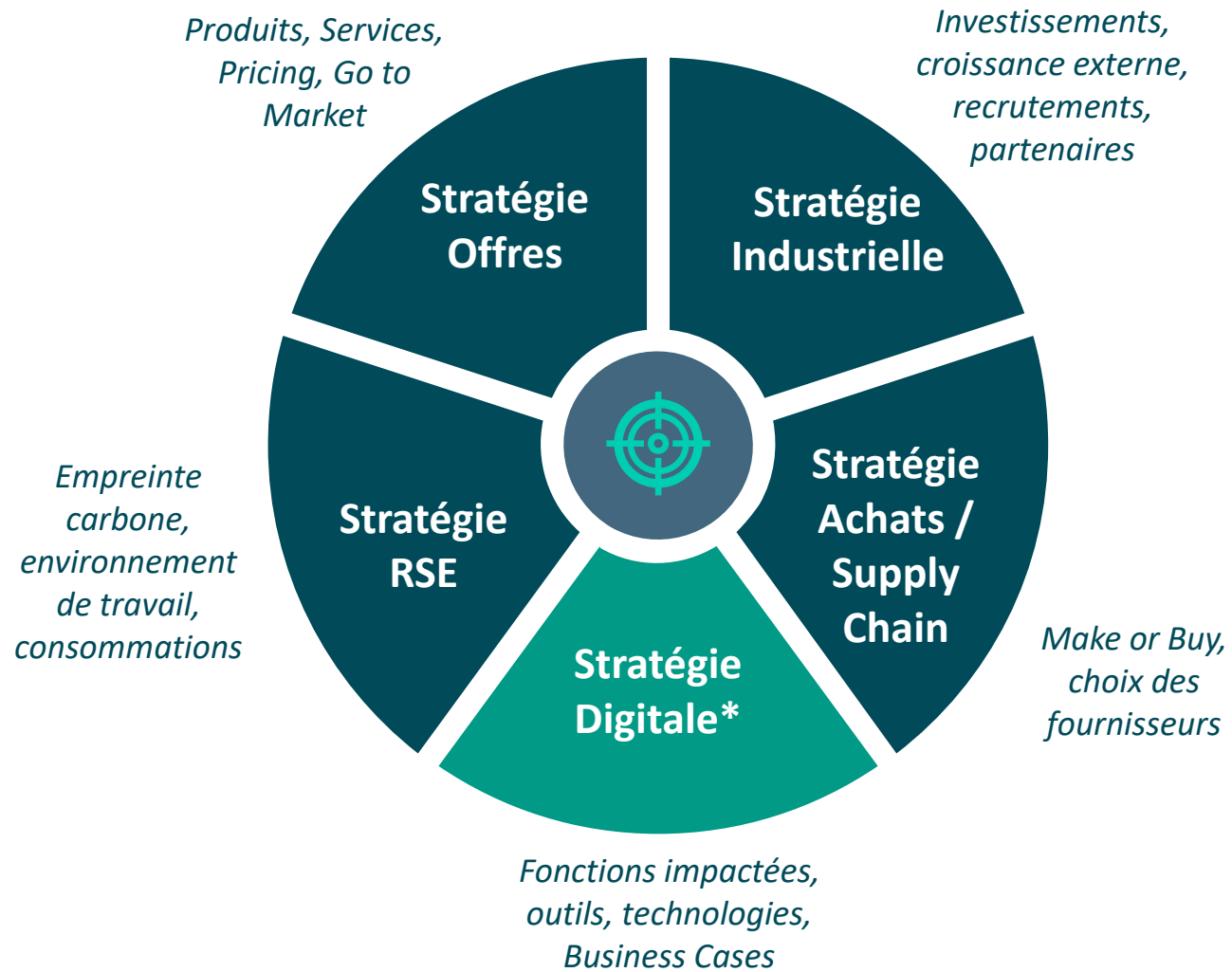
The screenshot shows the AmbitionEco website interface. At the top, there is a navigation bar with the 'AMBITIONECO' logo, a search bar, and the 'La Région Auvergne-Rhône-Alpes' logo. Below this is a menu with links: 'Offre économique régionale', 'Mesures d'urgence COVID-19', 'Guide des aides', 'Auvergne-Rhône-Alpes Entreprises', 'En ce moment', and 'En pratique'. The breadcrumb trail reads: 'Accueil > Guide des aides > Être accompagné dans mon projet "Industrie du Futur"'. The main heading is 'ÊTRE ACCOMPAGNÉ DANS MON PROJET "INDUSTRIE DU FUTUR"'. On the left, there are social media icons for Facebook, Twitter, LinkedIn, Email, and Print. Below these is the 'Innovation' section, which is underlined. The 'Mon projet' section follows, containing the text: 'Être accompagné pour intégrer des solutions ou des démarches liées à l'industrie du futur. Plus précisément, je recherche de l'aide pour financer les coûts de prestations de conseils réalisées dans les thématiques suivantes :

Agenda

- Présentation du dispositif
- **Notre approche**
- Présentation de CYLAD Consulting

L'analyse stratégique repose sur 5 grands domaines à adresser

Quels sont les domaines que vous souhaitez aborder ?



ENJEUX

- ✓ Compétitivité et performance
- ✓ Attractivité
- ✓ Compétences des équipes
- ✓ Virage du numérique, digital & data
- ✓ Démarche d'innovation continue
- ✓ Empreinte environnementale

Dans le cadre de notre intervention, nous proposons trois types d'outils pour évaluer et co construire un plan d'actions

✓ Séminaire

Déroulé du séminaire

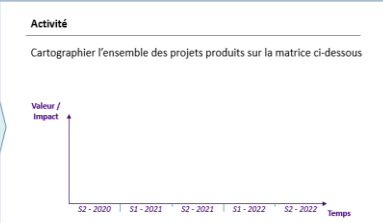
- Jour 1**
 - A** Revue des plans produits
 - B** Quelle stratégie commerciale ?
- Jour 2**
 - C** Statut des chantiers d'amélioration et mise à jour de la feuille de route



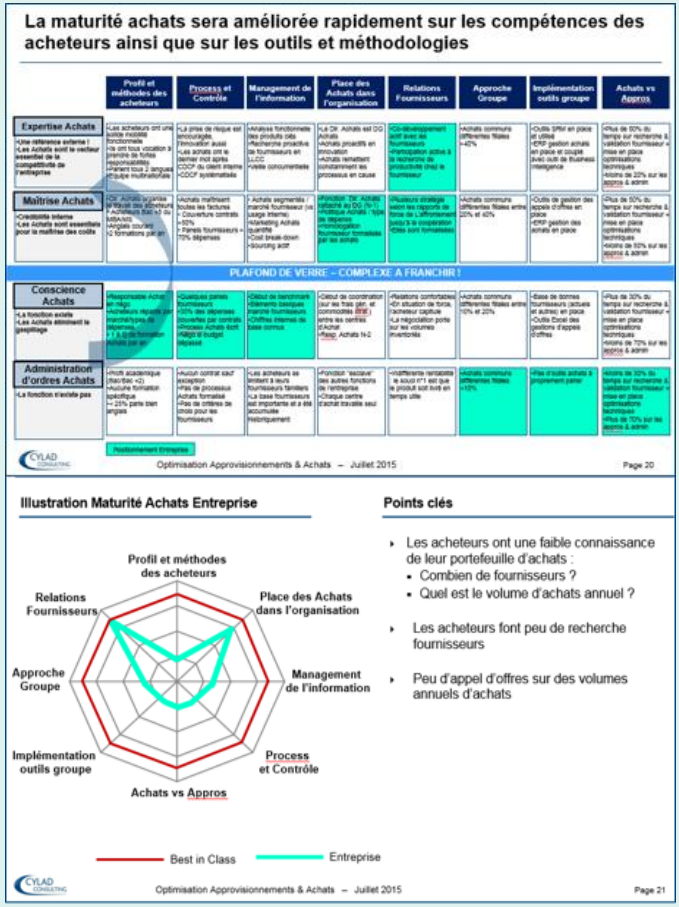
Session I : Equilibre du portefeuille – Marché / Innovation

Session II : Feuille de Route produits Matrice Impact / horizon de temps

- Objectifs**
- Avoir une vue exhaustive des différents projets produits par rapport à leur impact pour l'entreprise, afin de :
 - Estimer la valeur ou l'impact des différents projets Produit (qualitatif /quantitatif)
 - Prioriser les projets en cohérence avec le capacitaire R&D et commercial
 - Identifier des potentiels liens/synergies entre projets



✓ Grilles d'évaluation



✓ Benchmark

- A Objectifs**
 - Finalité : Quels résultats espérés ? (nouveaux produits, améliorations, dynamique interne, image)
- B Positionnement**
 - Activités : Quels maillons de la chaîne d'innovation couverts ? (de l'idéation au prototype abouti)
 - Prestations et mode de fonctionnement : Quels services sont proposés ? (conseils, accompagnement de projet, incubation, ateliers)
- C Opérations, services et animation**
 - Opérations : Quelles concrètes sont proposées ?
 - Animation : Animation du lieu et du réseau ? (règles, actions, communication)
- D Ressources**
 - Lieux : Quels lieux et espaces mis à disposition ? (un ou plusieurs espaces, agencement, accessibilité)
 - Équipes : Quelle équipe dédiée ? (direction, animation et accompagnement) Ressources additionnelles ? (communication, support, expertise)
 - Matériel : Quels moyens matériels mis à disposition ? (machines, outils, ouvrages, autres) Et quels moyens digitaux ? (connectivité, tactile, interactivité)
 - Structure : Quelle structure apportez-vous ? (cadre, méthodes, techniques)

Agenda

- Présentation du dispositif
- Notre approche
- **Présentation de CYLAD Consulting**

Cabinet de conseil en management et stratégie, CYLAD accompagne ses clients dans leur transformation, leur développement et l'amélioration de leur performance

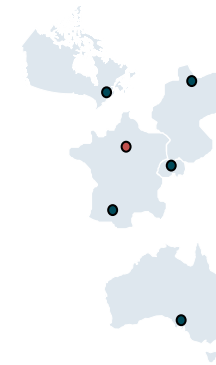
CYLAD en un clin d'oeil

CYLAD CONSULTING

- ▶ **Cabinet indépendant**
- ▶ Créé en **2007**
- ▶ **90** Consultants
- ▶ **5** analystes **Big Data & IA**
- ▶ **13** Directeurs associés
- ▶ Politique **RSE**

CYLAD EXPERTS

- ▶ **Interim Management**
- ▶ **40** senior **Experts**



PRÉSENCE INTERNATIONALE

- ▶ Paris
- ▶ Toulouse
- ▶ Hambourg
- ▶ Zurich/Pfäffikon
- ▶ Melbourne (Aus.)
- ▶ Montréal (Can.)

EXPERTISE INDUSTRIELLE

- Aéronautique & Défense
- Pharma & Santé
- Energie
- Transports
- Matériaux & produits chimiques
- IT & technologie
- Machine-outil & Electronique
- Construction & immobilier
- Logistique
- Agro-alimentaire

EXPERTISE FONCTIONNELLE

- ▶ Stratégie de croissance & offres
- ▶ Développement de produit & services
- ▶ Gestion de projet & portefeuille
- ▶ Transformation business & digitale
- ▶ Supply chain et Achats
- ▶ Optimisation des coûts

CYLAD C'EST AUSSI...

- **Un organisme de formation**
 - ▶ Formation & coaching
 - ▶ Sujets : Gestion de projet, Supply chain, Lean, Achat, etc...
 - ▶ Référencé Datadock
 - ▶ Pour les équipes de Directions & Management
- **Une fondation d'entreprise**
Soutenant les entrepreneurs et start-up

Nos expertises & savoir-faire de la stratégie à l'excellence opérationnelle au service de vos enjeux d'Industrie du futur



Stratégie de développement



Gestion de projet et de portefeuille (PPM)



Développement produit



Transformation business & digitale



Optimisation des coûts



Supply Chain & Achats

OFFRES DE SERVICE



Agilité



Smart Data & Analytique



Efficacité & Gestion de la performance



Organisation & Gouvernance



Optimisation de processus



Conduite du changement

SAVOIR - FAIRE

Une spécialisation dans l'industrie

AÉRONAUTIQUE & DÉFENSE



PHARMACIE & SANTÉ



ÉNERGIE & UTILITIES



AUTOMOBILE & TRANSPORTS



SERVICES IT & TECHNOLOGIE



CONSTRUCTION, INFRASTRUCTURE & IMMOBILIER



MACHINE OUTIL & ÉLECTRONIQUE



LOGISTIQUE



MATÉRIAUX & PRODUITS

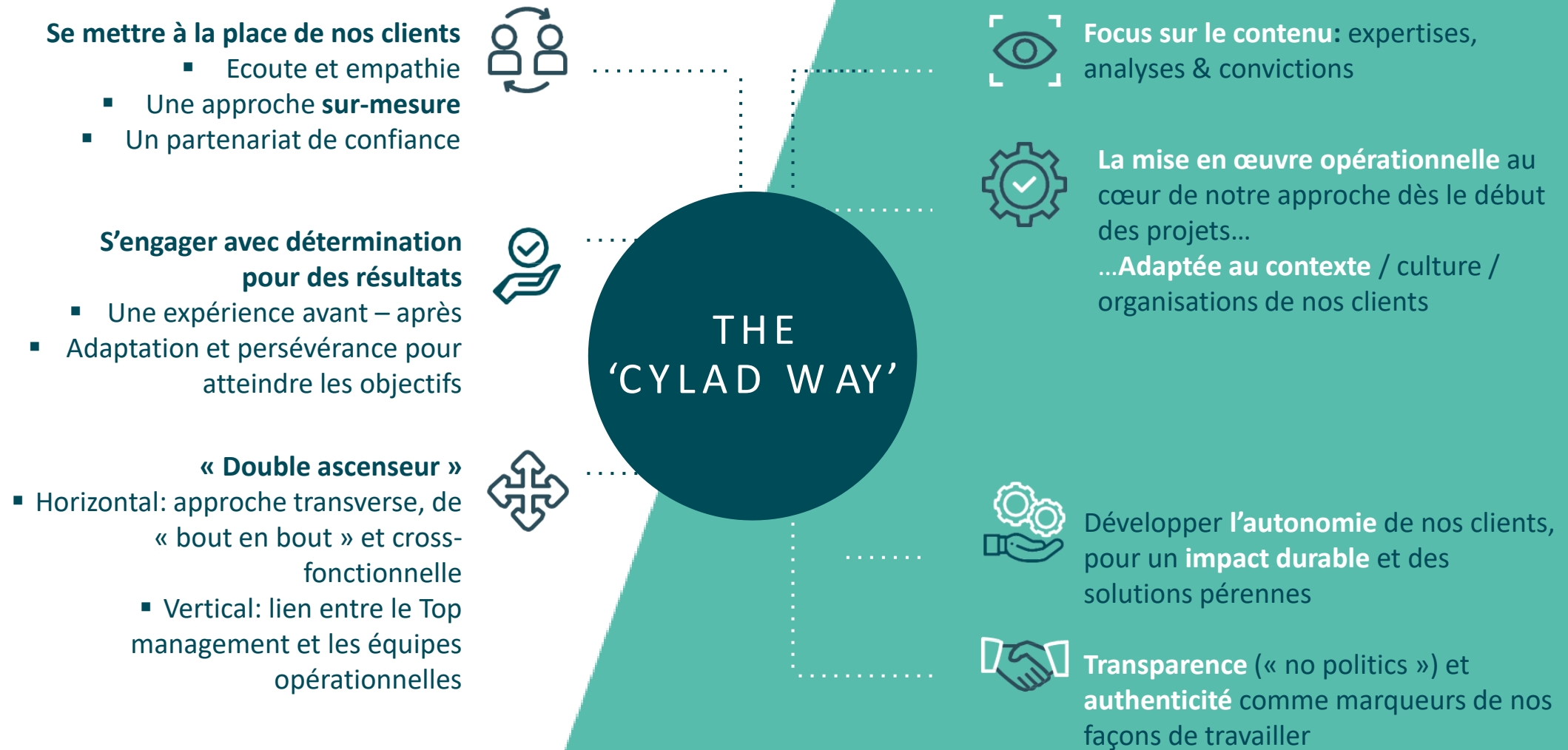


AGRO-ALIMENTAIRE



- Nous travaillons pour des secteurs industriels à forte intensité technologique
- Nos équipes comprennent les spécificités des métiers de nos clients grâce à leur formation académique et/ou leurs expériences opérationnelles
- Nos équipes ont la capacité de s'investir sur des problématiques complexes, tout en conservant un « sens business » pour des solutions implémentables

Ce qui caractérise l'approche "CYLAD"





Nos valeurs

ENGAGEMENT



EMPATHIE



ESPRIT D'EQUIPE

LEADERSHIP



ORIENTÉS RESULTATS



ENTREPRENEURIAT

**CONSULTING &
INTERIM MANAGEMENT**
Perspectives « business » &
compréhension des opérations

6 BUREAUX
Paris, Toulouse, Hambourg,
Zurich/Pfäffikon, Melbourne
et Montréal

13 ASSOCIÉS
ayant une expérience du conseil
de premier rang

**90 CONSULTANTS
40 SENIOR EXPERTS**
en stratégie
et management

80% DES PROJETS
avec des clients qui font
régulièrement appel à nous

>100 PROJETS
par an en Europe, Amérique du
Nord et Asie Pacifique

